



Український  
форум  
благодійників

# Стратегія

## діяльності

2009-2012

Новий час

Нові виклики

Нові підходи

## Новий час, нові виклики, нові підходи

Стратегія діяльності Українського форуму благодійників на 2009 – 2012 роки є першою спробою розробки стратегічного документу, спрямованого на визначення пріоритетів розвитку сектору благодійництва в Україні.

У той час, коли на різних рівнях відбуваються палкі дискусії довкола національної ідеї та необхідності розробки стратегії розвитку української держави, вітчизняні благодійники об'єдналися задля вироблення власного бачення поступового зростання і професіоналізації благодійної діяльності в країні.

Вироблення даного документу, а саме осінь – зима 2008 року, припало на дуже нелегкий для українського руху благодійників час. З одного боку, відбулося накопичення першого успішного вітчизняного досвіду корпоративної та приватної філантропії, в якому почали простежуватися тенденції поступового переходу від хаотичних ініціатив до стратегічної благодійної діяльності. З іншого боку, світова фінансова-економічна криза вимусила багатьох благодійників призупинитися та переоцінити свою діяльність, переглянути підходи і визначити нові пріоритети.

Саме тому Український форум благодійників, який сьогодні є одним із лідерів, що цілеспрямовано орієнтує свою діяльність на розвиток ефективного та відповідального благодійництва, зосередив зусилля на розробці стратегії, покликаної слугувати:

- консолідації вітчизняного руху благодійників;
- втіленню в Україні найкращих світових стандартів благодійної діяльності;
- запровадженню нових інструментів професійного розвитку вітчизняних благодійників;
- популяризації найкращих практик благодійництва.

Ми віримо, що, розгортаючи благодійність, допомагаємо розвивати довіру між різними секторами суспільства; а це, у свою чергу, впливатиме на рівень розвитку громадянського суспільства, від активності та взаємодії якого залежить майбутнє України.

## Визначення основних засад: бачення, місія, цінності

### Бачення

Бачення Форуму щодо сфери його діяльності є таким: *Благодійництво у різних його формах визнано необхідним та соціально значущим для розвитку українського суспільства.*

Ми бачимо Форум провідним лідером широкої спільноти благодійників, який робить вагомий внесок задля досягнення даного бачення.

### Місія

*Сприяти розвитку відповідального, прозорого та підзвітного благодійництва задля процвітання України через заохочення до його здійснення у різних формах.*

З метою виконання цієї місії ми будемо посилювати свій потенціал як членської організації, орієнтованої на ефективне лідерство у сфері благодійництва, що сприятиме більш ефективному, відповідальному та партнерському розвитку руху благодійників в Україні.

### Цінності

Кілька визнаних нами цінностей слугують фундаментом діяльності Форуму та є основою для визначення наших стратегічних пріоритетів і принципів щоденної роботи.

**Чесність** – ми цінуємо чесність, а отже, є підзвітними та прозорими.

**Повага** – ми створюємо позитивні стосунки, уважно прислухаємося і чітко декларуємо наші засади.

**Інноваційність** – ми пропонуємо ефективні та інноваційні продукти і послуги.

**Розмаїття** – ми вітаємо і цінуємо різноманітні погляди як необхідну складову нашого успіху.

**Партнерство** – ми співпрацюємо з іншими задля максимальних досягнень та позитивних змін.

**Глобальне бачення** – ми визнаємо наш взаємозв'язок із людьми й організаціями в Україні та за її межами.

**Суспільна довіра** – ми працюємо на довірі громадськості та докладаємо всіх зусиль, щоб бути гідними її.

## Етичний кодекс

Етичний кодекс визначає основні принципи діяльності організацій – членів Форуму. Саме дотримання цих принципів є однією з ключових умов набуття організацією членства у Форумі.

**Підзвітність.** Члени Форуму є підзвітними перед тими, для кого вони працюють, громадянами України, державними установами та своїми донорами. Підзвітність досягається шляхом відкритого та регулярного звітування про свою діяльність, що обов'язково містить фінансові дані.

**Суспільно відповідальне використання ресурсів.** Члени Форуму використовують свої ресурси виключно для досягнення суспільно корисних цілей.

**Прозорість.** Усі процедури та діяльність членів Форуму, що стосуються благодійної допомоги, мають бути прозорими для тих, кому члени Форуму надають підтримку, для громадськості, інших благодійних установ, відповідних державних органів, для засобів масової інформації, інших зацікавлених осіб та організацій. Інформація про місію членів Форуму, їхні завдання, діяльність, структуру управління, а також фінансова інформація стосовно їхньої благодійної діяльності, є відкритою для громадськості. Члени Форуму надають вичерпні й достовірні відомості через свої інформаційні матеріали та шляхом оперативних відповідей на прийнятні інформаційні запити.

**Рівні можливості.** Члени Форуму забезпечують рівні можливості для отримувачів благодійної допомоги. Рішення щодо фінансування мають ухвалюватися без огляду на національну, політичну і релігійну належність, стать, спосіб життя, зовнішність та соціально-економічне становище отримувачів благодійної допомоги.

## Етичний кодекс

**Конфлікт інтересів.** Члени Форуму відповідають за те, що їхні співробітники, особливо залучені до ухвалення рішень щодо надання благодійної допомоги, не ставлять власні інтереси вище інтересів організації та не використовують своє службове становище для особистої вигоди. Кожен співробітник повинен повідомляти про наявність або можливість виникнення у себе конфлікту інтересів та не брати участі в обговоренні чи ухваленні тих рішень, де наявний такий конфлікт.

**Конфіденційність.** Члени Форуму поважають право отримувачів благодійної допомоги і донорів на конфіденційність їхньої інформації і не розголошують їхню приватну та конфіденційну інформацію громадськості чи іншим сторонам, які не мають належних повноважень.

**Ефективність використання коштів.** У своїй діяльності члени Форуму намагаються забезпечити високу ефективність використання коштів та зводять адміністративні витрати до оптимального мінімуму.

**Професіоналізм.** У стосунках із отримувачами благодійної допомоги, донорами та іншими сторонами у сфері благодійництва та громадянського суспільства члени Форуму дотримуються високих професійних стандартів, включаючи взаємоповагу та конструктивність співпраці.

**Дотримання законодавства.** Члени Форуму діють згідно з чинним законодавством України.

## Стратегічні напрями

Стратегія Форуму розроблена довкола чотирьох стратегічних напрямів:

### Стратегічний напрям I:

#### **АДВОКАТ СВІТОВИХ СТАНДАРТІВ**

Український форум благодійників є визнаним вітчизняним провідником світових стандартів благодійної діяльності.

### Стратегічний напрям II:

#### **ПОТУЖНИЙ ГОЛОС ФІЛАНТРОПІЇ**

Український форум благодійників є національним лідером у популяризації культури благодійництва в Україні.

### Стратегічний напрям III:

#### **ПРОВІДНИЙ РЕСУРС ДЛЯ БЛАГОДІЙНИКІВ**

Український форум благодійників є ефективною просвітницькою організацією, що надає актуальні послуги та продукти у сфері благодійництва.

### Стратегічний напрям IV:

#### **НАДІЙНА ПАРАСОЛЬКА ДЛЯ СВОЇХ ЧЛЕНІВ**

Український форум благодійників є потужною членською організацією, яка зміцнює потенціал, захищає та лобіює інтереси своїх членів.

### Визначені стратегії та ключові заходи

У рамках чотирьох стратегічних напрямків Форум виокремив дванадцять стратегій, реалізація яких сприятиме концентрації діяльності організації у визначених пріоритетах.

З метою вимірювання прогресу своєї діяльності під кожен стратегію розроблено низку ключових заходів. Саме стратегії та ключові заходи будуть покладені в основу розробки щорічних робочих планів та бюджетів організації, які забезпечуватимуть прозорість і підзвітність її діяльності.



## АДВОКАТ СВІТОВИХ СТАНДАРТІВ

### Стратегія 1. Адвокація кращих світових стандартів благодійної діяльності

Ключові заходи:

- Поширення інформації про наявні світові стандарти благодійної діяльності та можливості їхньої адаптації в Україні.
- Сприяння в розробці власних стандартів діяльності учасників вітчизняного руху благодійників.

### Стратегія 2. Розвиток законодавчого та фіскального середовища для здійснення філантропічної діяльності

Ключові заходи:

- Проведення моніторингу стану законодавчої, податкової та фіскальної сфер, що регулюють благодійну діяльність в Україні.
- Розробка та втілення кампаній, спрямованих на вдосконалення легального, податкового та фіскального середовища для здійснення філантропічної діяльності.

### Стратегія 3. Сприяння формуванню державної політики щодо створення умов для розвитку благодійництва

Ключові заходи:

- Ініціювання проведення парламентських слухань з питань благодійництва.
- Робота з Кабінетом Міністрів України, міністерствами та відомствами щодо реалізації заходів на державному рівні, спрямованих на популяризацію та підтримку розвитку благодійництва.



## ПОТУЖНИЙ ГОЛОС ФІЛАНТРОПІЇ



### Стратегія 4. Поширення інформації щодо сучасних тенденцій благодійної діяльності (волонтерство, меценатство, приватна благодійність, соціальна корпоративна відповідальність, місцева філантропія тощо)

Ключові заходи:

- Проведення досліджень із різних аспектів благодійництва.
- Проведення міжнародних, національних і локальних форумів, конференцій та семінарів з різноманітних питань благодійної діяльності.

### Стратегія 5. Формування суспільної думки щодо важливості та можливостей благодійної діяльності в Україні

Ключові заходи:

- Створення потужного інформаційного каналу у сфері благодійності.
- Робота зі ЗМІ щодо значущості та можливостей благодійної діяльності в Україні.
- Проведення інформаційних кампаній, спрямованих на формування культури і практики благодійності в Україні.

### Стратегія 6. Реалізація ініціатив, спрямованих на пропагування благодійності в Україні

Ключові заходи:

- Популяризація серед відповідних аудиторій різних форм благодійної діяльності (фондів громад, корпоративних фондів, приватних фондів, корпоративних благодійних програм тощо).

## ПРОВІДНИЙ РЕСУРС ДЛЯ БЛАГОДІЙНИКІВ

### Стратегія 7. Розвиток діяльності інформаційно-консультативного центру з питань філантропії

Ключові заходи:

- Надання інформаційно-консультативних / тренінгових послуг представникам бізнесових кіл, приватних фондів, громадських та благодійних організацій, представникам органів виконавчої влади та місцевого самоврядування, ЗМІ з різноманітних питань розвитку благодійної діяльності.
- Створення при Форумі мережі консультантів з питань благодійництва (для фінансових, юридичних, PR спеціалістів, які працюють у різноманітних бізнесових та неприбуткових організаціях).

### Стратегія 8. Зміцнення інформаційно-методичної бази з питань благодійності

Ключові заходи:

- Переклад і івидання іноземної літератури, присвяченої питанням розвитку філантропії.
- Видання літератури українських авторів на тему благодійності в рамках серії "Абетка благодійності".

### Стратегія 9. Створення умов для обміну досвідом серед професіоналів у сфері благодійництва

Ключові заходи:

- Організація стажування представників бізнесових кіл, приватних фондів, громадських та благодійних організацій в українських благодійних організаціях, а також в інших країнах для ознайомлення з найкращим міжнародним досвідом.

## НАДІЙНА ПАРАСОЛЬКА ДЛЯ СВОЇХ ЧЛЕНІВ

### Стратегія 10. Професіоналізація діяльності організацій - членів Форуму

Ключові заходи:

- Професіональний розвиток членів Форуму (через надання інформаційно-консультативних послуг, проведення просвітницьких заходів, конференцій тощо).
- Розширення спектру членів Форуму (введення у члени Форуму представників бізнесових кіл, що займаються благодійністю, тощо).

### Стратегія 11. Представлення інтересів членів Форуму на різних рівнях

Ключові заходи:

- Співробітники дирекції та члени Правління Форуму представляють згідно з відповідними рішеннями інтереси його членів на різних рівнях.

### Стратегія 12. Підвищення рівня управління, менеджменту, мережування та стратегічного лідерства у Форумі

Ключові заходи:

- Проведення/забезпечення участі у просвітницьких заходах для працівників Форуму.
- Участь Форуму в міжнародних мережах /об'єднаннях /коаліціях благодійних організацій.
- Підвищення потенціалу організації задля виконання стратегічних завдань та задоволення потреб її членів.
- Запровадження у Форумі міжнародних стандартів управління ISO.

## Наші контакти:

Ви можете зв'язатися з нами за телефоном  
**8 050 536 77 92**

або електронною поштою  
**info@ufb.org.ua**

редакція новин  
**lesya.yaroshenko@ufb.org.ua**

відділ проектів  
**dasha.nepochatova@ufb.org.ua**

сайт Форуму  
**www.ufb.org.ua**

[www.ufb.org.ua](http://www.ufb.org.ua)



Український  
форум  
благодійників